

# La gouvernance du Risque

---

Une opportunité pour une action mutuelle de  
l'Administrateur, le Politique, l'Ingénieur, le Vétérinaire,  
le Pharmacien et le Médecin

Notre premier risque est notre choix de management

Vincent Leroux  
Médecin de Santé Publique  
Professeur ECP Pole Santé Biotechnologies  
[Vincent.leroux@ecp.fr](mailto:Vincent.leroux@ecp.fr)

## Apprendre du passé

---

***La grippe ça dure huit jours si on la soigne  
et une semaine si on en fait rien.***

**Raymond DEVOS**

**Maladies émergentes... comment les reconnaitrons  
nous ... avant qu'elles n'aient revêtu leurs costumes  
de Symptômes ? Il faut bien se résigner à l'ignorance  
des premiers cas évidents.**

**Charles NICOLLE (1933)**

**Le feu tue, les idées périmées aussi.**

**Maréchal Ferdinand FOCH**

# Vaccination et thérapeutique



- Le vaccin de 1918-1920: protection contre les pneumocoques, streptocoques hémolytiques, staphylocoques dorés, « bacillus influenza » (mais le vrai virus ne fut isolé qu'en 1933): une efficacité constatée, vraisemblablement due à une réduction des complications bactériennes (JAMA 4 jan 1919, p 34)
- Un traitement dès 1919 : la transfusion de sérum venant de malades rétablis
- Deux mesures prévues de nos jours, dans l'attente du vaccin pandémique: le vaccin antipneumococcique pour les personnes à risque et la possibilité d'un traitement par immunoglobulines.

# Risque biologique infectieux connu, attendu, et « hors norme »

---

- Les enjeux sont :
  - n l'ordre public sanitaire,
  - n la gestion de l'alerte,
  - n la défense en Profondeur : la sauvegarde des personnes et des patrimoines et la prévention de l'accident (crise) face à la contagion à la rareté
  - n la promotion de l'hygiène individuelle et collective.
- Le premier risque est notre choix de Management opérationnel (articulation entre l'expertise et l'action )



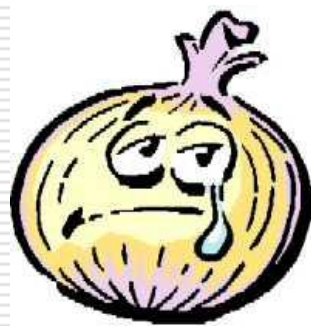
Les centres collectifs d'inhalations... ou comment accélérer la contagion 5

# L'essor des pseudo-médicaments



En 1918-1920: les annonces  
et les suggestions fleurissent  
dans la presse ...

Du kérosène sur un  
sucre...



L'oignon mis à toutes les  
sauces...



Les élixirs-  
miracles...



De nos jours: le besoin d'une  
surveillance des propositions-  
miracles et des contrefaçons  
(faux Tamiflu apparu fin 2005)

# Fausses sécurités, vulnérabilités résiduelles ou nouvelles

---

- q Une méconnaissance des enjeux de la sécurité
- q Une situation nouvelle pour les personnels, et les organisations : limiter l'aversion aux risques!
- q Une population entière concernée : continuité d'activité
- q Un contexte socio-économique difficile : repartir des ressources rares (vaccins, et biens indispensables)
- q Une nouvelle forme de pilotage : éviter de transformer un pilotage de la crise en « crise du pilotage » !
- q Une Post Crise « Immédiate » : le lien social est jeu!

# La vie économique en sommeil

## Coughs and Sneezes Spread Diseases



As Dangerous as Poison Gas Shells

**SPREAD OF SPANISH INFLUENZA  
MENACES OUR WAR PRODUCTION**

U. S. Public Health Service Begins Na-  
tion-wide Health Campaign.

« La propagation de la grippe espagnole menace notre production de guerre » (USA)

- Angleterre : problème de l'absentéisme dans les industries d'armement à la fin de la première guerre mondiale
- Les rues se vident aux Etats-Unis. On parle de « limite de l'asphyxie économique »
- Une « économie sans argent » devient parfois indispensable à la survie des gens (exemple: les agriculteurs de la région de Spokane (USA) offrent leur production).
- 1918-1920 : des années difficiles pour les compagnies d'assurance et prestataires de pensions

## Des modes de coopération inter professionnelle sont à bâtir

---

en exemple le processus d'infection bactériologique, il implique :

- Les soins (avec le diagnostic, le traitement et la lutte contre les maladies infectieuses, les infections nosocomiales...)
- Les produits (avec la recherche-développement, la production distribution des antibiotiques et le modèle économique),
- Les aliments (avec les élevages),
- L'environnement et l'écologie (avec la bactériorésistance) ainsi que les enjeux militaires (guerre bactériologique).

## des Ruptures fondent un nouveau système

---

- RSS, Internet, cartes ...réseaux de santé
- Risques technologiques
- X vigilance
- Exigences sociales et légales
- Contraintes économiques
- Sémantiques (protocoles, procédés, processus, procédures....)
- Une Pression « positive » externe à s'investir dans la gestion des Risques Emergents (Santé Alimentation, Environnement)
- Emergences des risques Physico chimiques

# Une conséquence sur la santé humaine en général et la sienne en particulier.

---

Le problème de Santé reste porteur d'angoisse et constitue le plus difficile à anticiper.

§ Si les germes pathogènes qui font preuve d'un dynamisme d'adaptation (grippe aviaire, SIDA, West Nile..) s'ajoute désormais le dynamisme des productions humaines avec les risques Physico-chimiques (amiante,..), technologiques (AZF,..) mais également politiques et sociétales (bio terrorisme..).

§ Tout événement, tout choix de l'activité humaine se traduiront par une conséquence sur la santé humaine en général et la sienne en particulier.

# Des grands chantiers à réussir

---

Les chantiers des Bio entreprises, ... Ce sont des grands chantiers :

- par les moyens financiers qui les alimentent
- par la puissance sociale et sanitaire des procédés techniques qui s'élaborent dans ces chantiers. Pensons aux procédés qu'il va être possible de déployer

Par l'hétérogénéité des pratiques, des compétences et des technologies mises en œuvre, ces chantiers posent des problèmes d'administration et de gestion sortant des limites de l'administration d'établissement traditionnelle, et pour lesquels le simple transfert des méthodes de gestion des entreprises n'a pas fait la preuve de son efficacité.

Plus ces chantiers avancent et se multiplient, plus les risques d'échec de chacun d'eux et des graves conséquences de leurs échecs répétés, apparaissent.

La mission du gestionnaire du risque à refonder  
Tout en intégrant les profonds changements des Pratiques

---

Face aux risques

Dans un contexte mondialisé incertain  
(Scénarios, Menaces, Sinistres, Opinions  
publiques, Faits...)

Que veut dire concrètement ?

Connaître, Anticiper, Surveiller,  
Evaluer, Alerter, Agir, Eduquer,  
Chercher.. Sécuriser et défendre

# Anticipation dans un autre cadre de Pensée

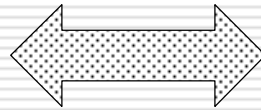
---

- q L'objectif du Système de défense et de sécurité reste de fournir une cohésion sociale sans générer de dommages malgré la connaissance de :
  - q La Dualité des problématiques : scientifiques et politiques
  - q La Dualité des conséquences : financières et médiatiques,
- o Il faut anticiper et agir dans un autre cadre de pensée afin d'éviter « accident » et « médiatisation inappropriée »
- o Quoiqu'il arrive, la veille des risques émergents, la démarche de sécurité ne resteront pas sans suite (d'anticiper d'autres situations....)

# Ne pas confondre

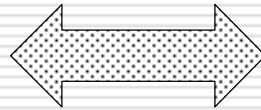
---

○ Risque



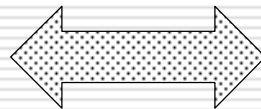
• Réel

○ Prévention



• Protection

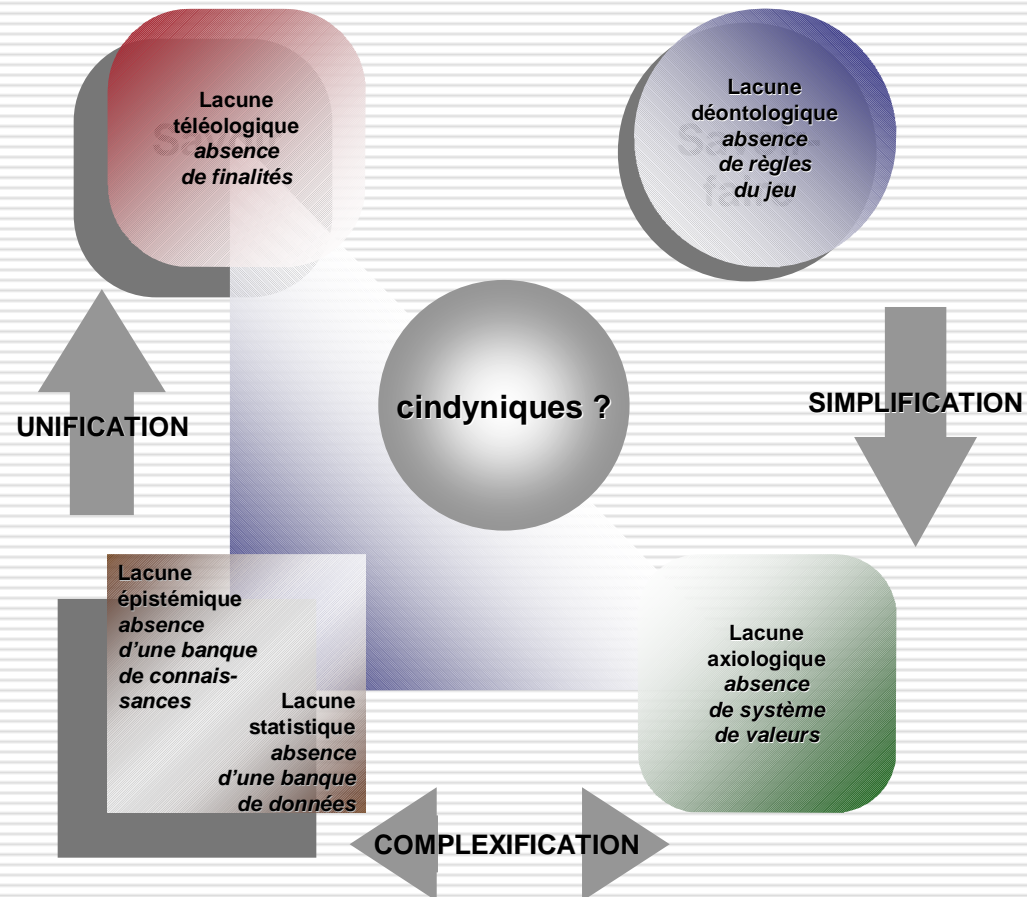
○ Sinistre



• Perte directe  
et indirecte (x 7)

# Éléments fondamentaux des cindyniques

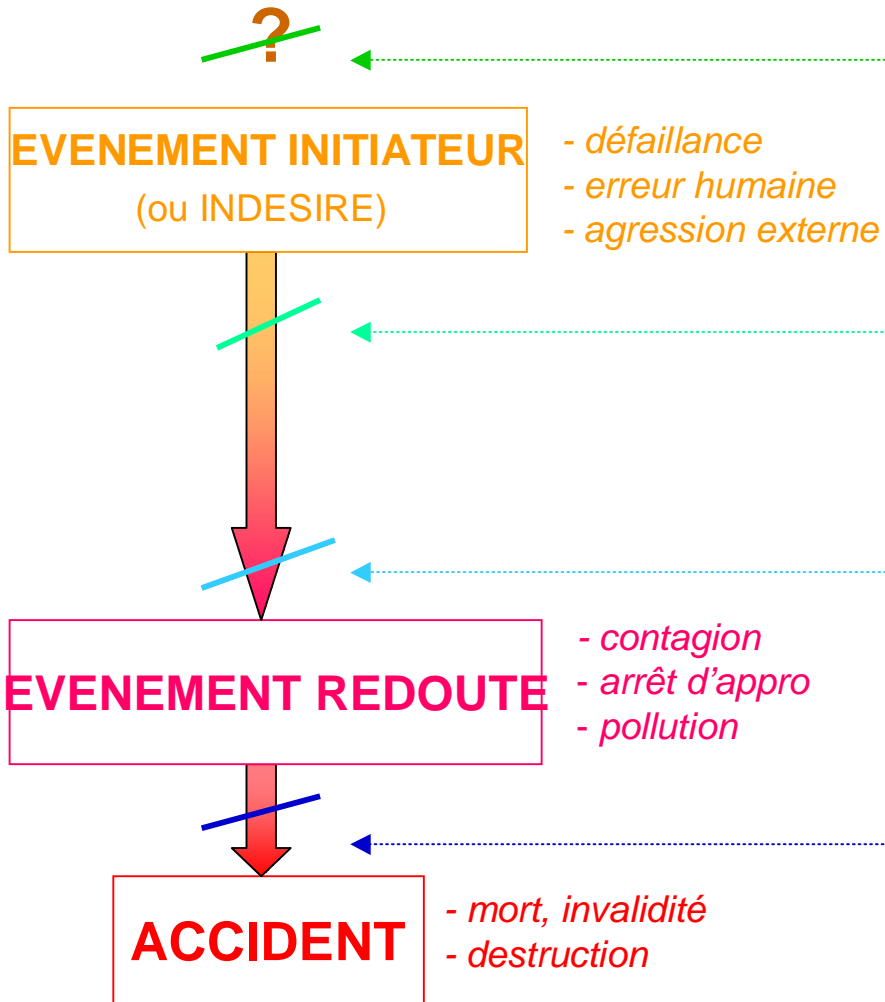
(science des dangers GY KERVERN)



# PRÉSENTATION DE LA DÉMARCHE SÉCURITAIRE

## SCENARIO D'ACCIDENT DEMARCHE SECURITAIRE

AUGMENTATION  
DU  
RISQUE



**SECURITE INTRINSEQUE**  
(OU INTÉGRÉE)

**SECURITE GREFFEE**

**PRESAUEGARDE**

**SAUEGARDE**

REDUCTION  
DU  
RISQUE

**Sécurité sanitaire et environnementale** participe à la modernisation de la santé publique.

---

- Passer de la gestion des sécurités sanitaires à la gouvernance du risque oblige la mise en cohérence
  - n des règles de l'art organisé dans une doctrine au mieux européenne,
  - n et des coopérations transdisciplinaires pour dépasser la segmentation des réponses opérationnelles,
  - n une éthique de l'anticipation et de la prévention

## La maîtrise de la technologie en Santé passe par la confrontation du génie civil et du génie militaire

---

- aujourd'hui parcellisés en génie chimique, génie industriel, génie génétique, génie biologique et médical, etc.,
- L'ensemble des compétences nécessaires se regroupe dans un nouveau champ économique et technique.
- Étudier l'émergence de cette innovation pour détecter le point de basculement vers les nouveaux fondements.

# Des faits quotidiens

---

- q 2086 bébés naissent chaque jour
- q 1453 décès par jour sont à déplorer
  - n 143 : mort violente (20: route, 30: suicide)
  - n 24 : maladie nosocomiale
- q 762 nouveaux cas de cancer
- q 452 nouveaux cas d'Alzheimer
- q 274 000 prescriptions d'antibiotiques
- q 2,4 millions de personnes consomment des psychotropes
- q 5,5 millions d'adultes sont obèses
- q 2,5 millions de personnes en situation de Handicap
- q Des millions de gens qui travaillent