

Comment construire sa stratégie ?



Jean-Michel NICOLAÏ

Délégué général

E.S.A.BIO.

École Supérieure d'Application des Biotechnologies



Le bio-entrepreneur, son entreprise naissante, sa P.I..

- ✍ Un titre de propriété industrielle fait-il une entreprise ?
- ✍ Est-ce un outil suffisant pour créer une entreprise ?
- ✍ Est-ce un outil suffisant pour pérenniser une entreprise ?

Non !



Le brevet est un outil déterminant, essentiel...

à développer dans le cadre d'une
stratégie manageriale
transversale



Organisation du questionnaire managerial (1)

- ✍ L'invention répond-elle aux critères de brevetabilité : nouveauté, activité inventive, application industrielle, éthique, morale publique ?
- ✍ Sait-on repérer précisément les inventeurs, les employeurs, les développeurs, les entrepreneurs, les investisseurs, dans la chaîne de l'invention ?
- ✍ Doit-on faire appel à un Conseil en Propriété Industrielle ?
- ✍ La veille scientifique, technologique, économique, sociale et culturelle, est-elle suffisamment organisée pour servir la stratégie de l'entreprise ?



Organisation du questionnement managerial (2)

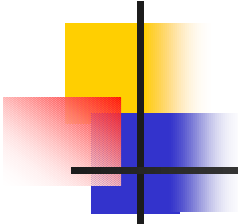
- ✍ Le dépôt de brevet donnera t-il un avantage concurrentiel certain ?
- ✍ Doit-on préférer le dépôt ou le secret (voir même la mise en place stratégique d'une antériorité publique) ?
- ✍ Dépôt national ou international ?
- ✍ Combien cela va t-il coûter ?
- ✍ Est-il préférable de conserver sa propriété industrielle ou la céder ?
- ✍ Le brevet sera t-il une arme offensive et défensive de l'entreprise ?



Organisation du questionnaire managerial (3)

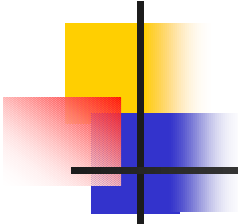
- ✍ La structure des ressources humaines au sein de l'entreprise est elle adaptée ?
- ✍ Qui pilote au sein de l'entreprise l'ingénierie de Propriété Industrielle ?
- ✍ Quelles doivent être ses connaissances et ses compétences ?
- ✍ Combien cela va t-il coûter ?
- ✍ Les contrats de travail, les accords, les conventions règlent-ils préventivement les contentieux et désaccords possibles ?

Comment faire ?



L'ingénierie de la propriété industrielle : manager l'entreprise, à tous ses niveaux ⁽¹⁾

- ✍ Intelligence économique et stratégie d'innovation
- ✍ Management et développement des ressources humaines, gestion prévisionnelle des emplois et des compétences
- ✍ Management du système d'assurance qualité



L'ingénierie de la propriété industrielle : manager l'entreprise, à tous ses niveaux ⁽²⁾

- ✍ Maîtrise du processus d'ingénierie juridique et de gestion du porte folio
 - ✍ **affrontement des droits,**
 - ✍ **l'éthique,**
 - ✍ **la gestion patrimoniale,**
 - ✍ **etc.**

- ✍ Maîtrise du processus d'ingénierie financière



E.S.A.BIO.

- ✍ **Formation professionnelle post-universitaire**

- ✍ Bio-Management
- ✍ Bio-Commercial
- ✍ Bio-Informatique
- ✍ Propriété industrielle opérationnelle

- ✍ **L' I.R.S.E.** : L'institut pour la Responsabilité Sanitaire de l'Entreprise

- ✍ **I.BIO.** : L'Institut des Bio-Entrepreneurs



Propriété industrielle opérationnelle appliquée aux sciences du vivant

- ✍ Protection du vivant et des biotechnologies
- ✍ Protection de la biologie et des biotechnologies végétales
- ✍ Protection des logiciels Bio-informatique
- ✍ Spécificités de la propriété industrielle dans les domaines médicaux et pharmaceutiques
- ✍ L'importance des marques
- ✍ Gestion de la propriété industrielle
- ✍ Gestion et stratégie des contrats
- ✍ Éthique & propriété industrielle
- ✍ Atelier pratique de propriété industrielle



Contact

E.S.A.BIO.

www.esabio.fr

esabio@esabio.fr

Jean-Michel NICOLAÏ