



Entreprendre en Biotechnologie: un parcours qui se complique

Gilles NOBÉCOURT

Directeur Associé, Sciences de la Vie

E. de Rothschild Investment Partners

Profession Bio-Entrepreneur :
GMN - E.deRothschild Investment
Partners



Entreprendre en Biotechnologie: la confluence de trois complexités

1. La complexité d'un secteur en pleine mutation
2. La complexité des sciences de la vie
3. La complexité d'entreprendre



La complexité d'un secteur en pleine mutation

- Passage progressif d'une médecine «d'organes » à une médecine génétique et moléculaire
- Des logiques de recherche différentes
- Des logiques de marché différentes



La complexité des sciences de la vie et de leur développement

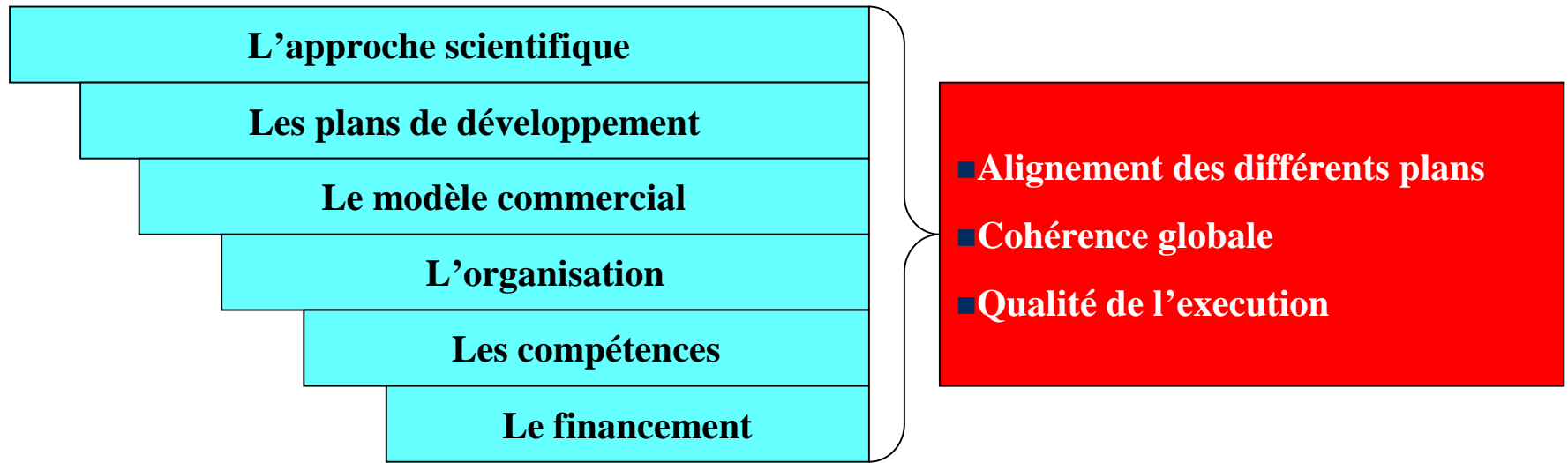
- Processus de développement long et, en général, mal connu des entrepreneurs
- Propriété intellectuelle difficile
- Des prérequis réglementaires précis nécessaires aux autorisations
- Des données de positionnement marché indispensables au succès commercial




La complexité d'entreprendre

- La complexité de la création d'entreprise
- La complexité à construire une organisation
 - BUSINESS PLAN
 - STRUCTURE DE L'ORGANISATION
 - COMPÉTENCES NECESSAIRES
 - COMPÉTENCES DISPONIBLES
 - COHÉRENCE & DYNAMIQUE DE L'ENSEMBLE
- La difficulté du leadership

Méthodologie d'analyse d'un investisseur, exemple



- 
- **Capacité à passer d'un projet scientifique à des produits valorisables**
 - **Capacité à construire une organisation capable de créer de la valeur**
 - **Opportunités et timing de sortie identifiés dès l'entrée**
 - **Valorisation d'entrée raisonnable et potentiel de création de valeur**



Quelques idées pour la route...

- Reconnaître la complexité
- Ne pas vouloir faire tout
- Ne pas vouloir faire tout seul
- Connaître ses limites et reconnaître ses insuffisances

⇒ Il n'y a pas d'aventure industrielle plus passionnante aujourd'hui



E. de ROTHSCHILD INVESTMENT PARTNERS

« Les fonds propres de la croissance »

47 rue du Faubourg Saint-Honoré

75008 Paris

gilles.nobecourt@lcf.fr